

Synthèse du COP 2017 - 2021 de l'ENSTA ParisTech

Le contrat d'objectifs et de performance 2012-2016 a couvert une période clef pour l'établissement qui s'est traduite par une **réelle mutation de ce dernier**. Plus qu'un simple changement de lieu et une modernisation des locaux, le déménagement à Palaiseau a constitué une opportunité académique et scientifique exceptionnelle à travers, d'une part, la proximité géographique avec l'École polytechnique qui a permis de construire une association des deux écoles et, d'autre part, la création de la COMUE « Université Paris-Saclay ».

Aujourd'hui, l'ENSTA ParisTech est un établissement en **plein développement** - augmentation du nombre d'étudiants, du nombre de programmes de formation, accroissement des activités de recherche et d'innovation – et en profonde mutation, conséquence de l'impact de cette dynamique sur son fonctionnement général et son organisation.

Dans ce contexte, l'ENSTA ParisTech ambitionne, dans le cadre de **l'association avec l'École polytechnique et comme membre de la COMUE « Université Paris-Saclay »**, de s'affirmer comme un **établissement de référence** en formation, recherche et innovation, au **niveau national et international, dans les domaines du transport, de l'énergie et de l'ingénierie des systèmes complexes appliqués notamment au secteur de la Défense**. Le contrat d'objectifs et de performance 2017-2021 décline cette ambition en sept objectifs stratégiques qui visent le positionnement de l'École, la formation et la vie étudiante, la recherche, les relations avec les entreprises, l'international et enfin l'organisation et le fonctionnement de l'établissement. Il s'agit ainsi de :

- Accroître la visibilité de l'ENSTA ParisTech au niveau national et international dans les domaines du transport, de l'énergie et de l'ingénierie des systèmes complexes appliqués notamment au secteur de la Défense.
- Poursuivre l'augmentation du nombre d'étudiants dans les formations de l'École et amplifier la diversité des profils pour répondre aux besoins en diplômés dans les secteurs correspondant aux domaines d'expertise et d'innovation de l'École.
- Faire de la vie étudiante de l'ENSTA ParisTech un atout pour ses formations et un tremplin pour dynamiser les relations entre les différents établissements membres de l'Université Paris-Saclay, en particulier les écoles du Quartier de l'École polytechnique.
- Développer une recherche de grande qualité scientifique orientée vers les applications, reconnue par les communautés et répondant aux défis technologiques et d'innovation des secteurs de souveraineté, dont celui de la Défense.
- Renforcer les partenariats avec les entreprises notamment avec les PME, la valorisation des activités de recherche et développer l'accompagnement des projets d'entrepreneuriat.
- Amplifier le développement international en formation et en recherche en s'appuyant notamment sur les implantations délocalisées à l'étranger.

- Poursuivre la professionnalisation de l'organisation et des modes de fonctionnement de l'établissement pour lui permettre d'atteindre ses ambitions de positionnement et de développement.

L'association avec l'École polytechnique est un élément structurant de la stratégie de développement de l'ENSTA ParisTech. En cohérence avec cette association, des collaborations académiques étroites seront recherchées avec les autres écoles d'ingénieurs membres de l'Université Paris-Saclay et en particulier avec celles situées sur le Quartier de l'École polytechnique. En outre, la proximité du centre de Palaiseau de l'ONERA, organisme de recherche sous tutelle du ministère de la Défense et également membre de l'Université Paris-Saclay, constitue une opportunité de créer un pôle d'expertise dans le domaine de la Défense à travers la construction d'un partenariat structuré entre les deux écoles et l'ONERA. Enfin, le partenariat privilégié avec l'ENSTA Bretagne au sein du Groupe ENSTA sera focalisé sur le domaine du génie maritime et des systèmes navals.

L'ENSTA ParisTech compte également mobiliser plus fortement la communauté de ses anciens diplômés qui contribue déjà de façon active à la vie de l'École, à ses instances et à l'accompagnement des étudiants.